

Relatório de Gestão

EXERCÍCIO DE 2025

1. Introdução

Em conformidade com as disposições do Código das Sociedades Comerciais, a Gerência da EXS – Mediação de Seguros, Lda. apresenta o Relatório de Gestão relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

2. Evolução da Atividade

O ano de 2025 foi marcado por um desempenho robusto e sustentado. A empresa registou um crescimento consolidado de 6,18% no seu volume de negócios, atingindo um total de 1.929.367,57 € em prestações de serviços (comissões), face aos 1.817.077,67 € verificados em 2024. Este crescimento reflete a resiliência da EXS num mercado segurador caracterizado pela volatilidade e incerteza, tanto a nível nacional como internacional.

3. Análise Económico-Financeira

A saúde financeira da empresa permanece sólida, evidenciada pelos indicadores abaixo:

- **Rendimentos Operacionais:** Incremento de 112.289,90 € face ao ano anterior.
- **EBITDA:** O resultado antes de juros, impostos, depreciações e amortizações fixou-se em 237.409 €, representando uma melhoria significativa na eficiência operacional e estratégica da organização face aos 48.502 € de 2024.
- **Recursos Humanos:** Mantivemos o nosso quadro de 23 colaboradores, com um investimento em despesas de pessoal de 1.157.906 €, reforçando a nossa política de retenção de talento e estabilidade das equipas.

AT

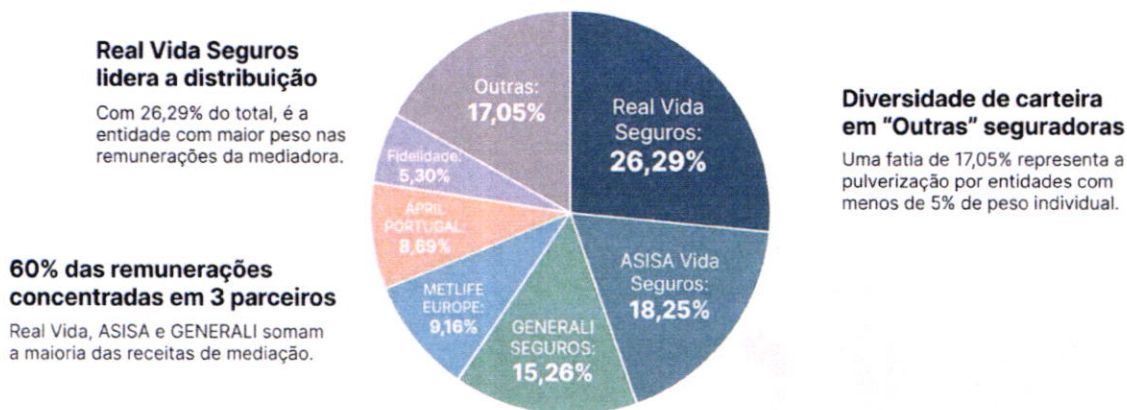
4. Posicionamento de Mercado e Sustentabilidade

Apesar da elevada competitividade no setor, a EXS consolidou a confiança dos seus clientes através de uma atuação pautada pela seriedade, responsabilidade e compromisso.

Este posicionamento refletiu-se diretamente no reforço do nosso volume de negócios, que atingiu os **1.929.367,57 € (um crescimento de 6,18% face ao ano anterior)**. Conforme ilustra o gráfico abaixo, este desempenho é sustentado por uma rede diversificada de parceiros estratégicos, onde entidades como a **Real Vida Seguros (26,29%)** e a **ASISA Vida (18,25%)** desempenham um papel central na nossa estrutura de remunerações.

Distribuição de Remunerações por Parceiro Segurador (2025)

Ilustração da concentração e origem das comissões recebidas pela EXS – Mediação de Seguros, Lda.



Crescimento robusto de 1.929.367,57 € no volume total

Este valor global é distribuído pelas entidades parceiras conforme as percentagens de mercado. Contexto Nota m) do Anexo às Contas de 2025, reflexo o ano de crescimento consolidado de 6,18%.

A nossa estratégia de crescimento mantém-se focada na qualidade superior do serviço prestado a todos os nossos parceiros e segurados.

5. Perspetivas Futuras

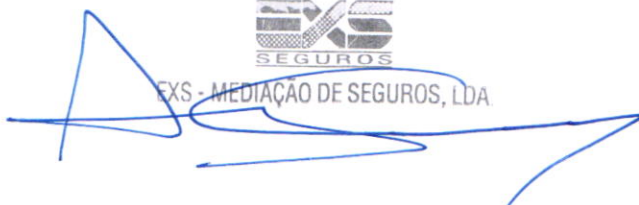
A Gerência considera que a estabilidade económica alcançada e a quota de mercado detida permitem encarar 2026 com otimismo. A empresa dispõe dos recursos técnicos e humanos necessários para prosseguir a sua trajetória de crescimento e enfrentar os desafios do mercado.

6. Notas Finais e Agradecimentos

Expressamos o nosso reconhecimento aos Clientes pela preferência, às Entidades Bancárias pela parceria estratégica e a todos os Colaboradores pelo profissionalismo e dedicação demonstrados ao longo do exercício.

Lisboa, 10 de agosto de 2026.

A Gerência



EXS - MEDIAÇÃO DE SEGUROS, LDA

NOTA DO ANEXO ÀS CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2025
RELATO FINANCEIRO DOS MEDIADORES DE SEGUROS E RESSEGUROS
“Prestação do Serviço de Mediação de Seguros ou de Resseguros”
 para efeitos do Artigo 51 da Norma Regulamentar nº 13/2020-R, de 30 de Dezembro.

a) Políticas contabilísticas adotadas para reconhecimento das remunerações (2)

O Mediador de seguros reconhece a remuneração de acordo com as normas em vigor, sendo que, em particular e por regra - embora admita exceções - no exercício da atividade de mediação de seguros, reconhece contabilisticamente o rendimento: **Aquando da prestação de contas às empresas de seguros,**

b) Total das remunerações recebidas desagregadas por natureza e tipo (4)

Por Natureza	Remunerações (€)	
	Ano n-1	Ano n
Numerário	1.817.077,67 €	1.929.367,57 €
Espécie	0,00 €	0,00 €
TOTAL	1.817.077,67 €	1.929.367,57 €

Por Tipo	Remunerações (€)	
	Ano n-1	Ano n
Comissões	1.817.077,67 €	1.929.367,57 €
Honorários	0,00 €	0,00 €
Outras remunerações	0,00 €	0,00 €
TOTAL	1.817.077,67 €	1.929.367,57 €

c) Total das remunerações relativas aos contratos de seguro desagregados por Ramo "Vida", Fundos de Pensões e conjunto dos ramos "Não Vida", e por origem (5)

Por entidade (origem)	Remunerações (€)					
	Ramos Vida		Ramos Não Vida		Fundos de Pensões	
	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n
Empresas de Seguros	1.351.386,70 €	1.350.826,29 €	465.690,97 €	578.541,28 €	0,00 €	0,00 €
Outros Mediadores	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Clientes (outros)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL	1.351.386,70 €	1.350.826,29 €	465.690,97 €	578.541,28 €	0,00 €	0,00 €

87

d) Níveis de concentração das remunerações auferidas pela carteira (6)

Por entidade (origem)	Remunerações (%)	
	Ano n-1	Ano n
Empresas de Seguros	100 %	100 %
Outros Mediadores	%	%
Clientes (outros)	%	%
TOTAL	100%	100%

e) Valores das Contas "Clientes" (7)

Contas "clientes"	Valores das Contas "clientes"	
	Ano n-1	Ano n
Início exercício	11.244,33 €	4.377,38 €
Final exercício	4.377,38 €	4.625,11 €
Volume movimentado no exercício:		
- A débito (entradas na conta clientes)	311.806,57 €	337.708,20 €
- A crédito (saídas pagamentos)	318.673,52 €	337.460,47 €

f) Contas a receber e a pagar desagregadas por origem (8)

Por entidade (origem)	Saldo Contabilístico existente no final do exercício			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n
Tomadores de seguro, segurados ou beneficiários	6.028,90 €	1.071,87 €	0,00 €	0,00 €
Empresas de seguros	0,00 €	0,00 €	5.497,13 €	973,40 €
Empresas de resseguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros mediadores	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Clientes (outros)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL	6.028,90 €	1.071,87 €	5.497,13 €	973,40 €

41

g) Valores agregados incluídos nas contas a receber e a pagar (9)

Por natureza	Saldo Contabilístico existente no final do exercício			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n
Fundos recebidos com vista a serem transferidos para as empresas de seguros para pagamento de prémios de seguro	0,00 €	0,00 €	5.497,13 €	973,40 €
Fundos em cobrança com vista a serem transferidos para as empresas de seguros para pagamento de prémios de seguro	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Fundos que lhe foram confiados pelas empresas de seguros com vista a serem transferidos para tomadores de seguro, segurados ou beneficiários,	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Remunerações respeitantes a prémios de seguro já cobrados e por cobrar	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outras quantias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL	0,00 €	0,00 €	5.497,13 €	973,40 €

h) Idade das contas a receber vencidas à data do relato (final do exercício) (10)

Contas a Receber	Remunerações (€)					
	Sem aplicação					
	Até 180 dias		até x dias		Mais de 365 dias	
	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n
Sem imparidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Com imparidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Fatores considerados na imparidade: Dificuldade ou impossibilidade de cobrança

i) Garantias colaterais detidas a título de caução e outros aumentos de crédito (11)

Sem aplicação	Valor	
	Ano n-1	Ano n
Garantias (caução) / aumentos de crédito	0,00 €	0,00 €

41

j) Transmissões de carteiras de seguros (12)

<i>Sem aplicação</i>	Transmissões de Carteiras de Seguros (€)			
	Recebidas		Efetuadas	
	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n
Carteiras de Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

k) Contratos cessados com empresas de seguros e indemnizações de clientela (13)

<i>Sem aplicação</i>	Indemnizações de clientela (€)	
	Ano n-1	Ano n
Contratos de mediação de seguros cessados	0,00 €	0,00 €

l) Natureza de obrigações materiais, incluindo passivos contingentes (14)

<i>Sem aplicação</i>	Obrigações materiais (€)	
	Ano n-1	Ano n
Obrigações materiais	0,00 €	0,00 €

Breve descrição: _____

m) Empresas de seguros cujas remunerações pagas ao corretor de seguros representem, cada uma pelo menos 5% do total das remunerações (15,a))

Empresas de seguros	Remunerações Ramo Vida/Não Vida/Fundo de Pensões			
	€		%	
	Ano n-1	Ano n	Ano n-1	Ano n
Real Vida Seguros, S,A,	472.882,71 €	516.634,05 €	26,02%	26,29%
ASISA Vida Seguros, S,A,U, – Sucursal em Portugal	280.754,52 €	358.702,50 €	15,45%	18,25%
GENERALI SEGUROS, S,A,	307.888,82 €	300.009,17 €	16,94%	15,26%
METLIFE EUROPE LIMITED	158.277,96 €	180.029,75 €	8,71%	9,16%
APRIL PORTUGAL, S,A,	240.144,90 €	170.803,28 €	13,22%	8,69%
Fidelidade - Companhia de Seguros, S,A,	82.976,48 €	104.248,32 €	4,57%	5,30%

A

- n) Valor total dos fundos recebidos pelo corretor de seguros com vista a serem transferidos para as empresas de seguros para pagamento de prémios relativamente aos quais as mesmas não lhe tenham outorgado poderes para o recebimento em seu nome, (15,b))

<i>Sem aplicação</i>	Valor total dos fundos	
	Ano n-1	Ano n
Transferência de valores (prémios) para Entrega às empresas de seguros em relação às quais o corretor não tem poderes de cobrança	0,00 €	0,00 €

- o) Valor total dos fundos recebidos pelo corretor de resseguros com vista a serem transferidos para os resseguradores para pagamento de prémios relativamente aos quais não lhe foram outorgados poderes de cobrança (16,a))

<i>Sem aplicação</i>	Valor total dos fundos	
	Ano n-1	Ano n
Transferência de valores (prémios) para entrega aos resseguradores em relação às quais o mediador de resseguros não tem poderes de cobrança	0,00 €	0,00 €

- p) Valor total dos fundos que foram confiados ao mediador de resseguros pelos resseguradores com vista a serem transferidos para as empresas de seguros cedentes que não hajam outorgado ao mediador de resseguros poderes de quitação das quantias recebidas (16,b))

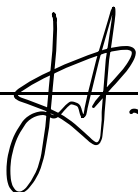
<i>Sem aplicação</i>	Valor total dos fundos	
	Ano n-1	Ano n
Transferência de valores (prémios) para entrega às empresas de seguros cedentes que não hajam outorgado ao mediador poderes de quitação das quantias recebidas	0,00 €	0,00 €

Demonstração de Resultados

Código de Contas		RENDIMENTOS E GANHOS ; CUSTOS E PERDAS	Notas	Exercícios	
Pos	Neg			2025	2024
71/72		Vendas e serviços prestados		1.929.368	1.817.078
75		Subsídios à exploração		0	0
785+792	685	Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		0	0
73		Variação de Inventários na produção		0	0
74		Trabalhos para a própria entidade		0	0
	61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0	0
	62	Fornecimentos e serviços externos		-578.183	-684.068
	63	Gastos com pessoal		-1.157.906	-1.082.280
7622	652	Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0	0
7621	651	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0	0
763	67	Provisões (aumentos/reduções)		0	0
7623...	653+...	Imparidade de activos não depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)		0	0
77	66	Aumentos / Reduções de justo valor		0	0
78-785...		Outros rendimentos e ganhos		49.117	116,00
	68-685...	Outros gastos e perdas		-4.985	-2.343
		Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	EBITDA	237.409	48.502,09
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-42.961	-21.716
7625/6	655/6	Imparidade de activos depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)		0	0
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	EBIT	194.449	26.786
79		Juros e rendimentos similares obtidos		0	0
	69	Juros e gastos similares suportados		-5.434	-5.295
86		Resultado antes de impostos	RAI	189.014	21.491
	812	Impostos sobre o rendimento do período		-37.373	-13.855
		Resultado líquido do período	RL	151.641	7.637
				0	-0

A Gerência

O Contabilista Certificado





Balanco

	Notas	2025	2024
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis		80.765	32.068
Propriedades de Investimento		0	0
Trespasse (Goodwill)		0	0
Activos Intangíveis		0	8.539
Activos Biológicos		0	0
Participações financeiras (método de equivalência pat		0	0
Participações financeiras (outros métodos)		14.689	3.477
Accionistas / Sócios		0	0
Outros activos financeiros		0	0
Activos por impostos diferidos		0	0
Activos não correntes detidos para venda		0	0
Subtotal		95.454	44.083
Activo corrente			
Inventários		0	0
Activos Biológicos		0	0
Clientes		0	0
Adiantamentos a fornecedores		0	0
Estado e outros entes públicos		0	0
Accionistas/Sócios		0	0
Outras contas a receber		0	0
Diferimentos		4.122	6.619
Activos financeiros detidos para negociação		0	0
Outros activos financeiros		17.609	190.944
Caixa e depósitos bancários		242.032	138.478
Subtotal		263.763	336.041
Total do activo		359.217	380.124
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital realizado		35.000	35.000
Acções (quotas próprias)		0	0
Prestações suplementares e outros instrumentos de c		0	0
Premios de emissão		0	0
Reservas legais		0	0
Outras reservas		0	0
Resultados transitados		21.083	234.154
Ajustamentos em activos financeiros		0	0
Excedentes de revalorização		0	0
Outras variações de capital próprio		0	0
Subtotal		56.083	269.154
Resultado líquido do exercicio		151.641	7.637
Total do capital próprio		207.724	276.791
Passivo		57,8%	72,8%
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos		59.266	19.547
Responsabilidade por beneficios pós-emprego		0	0
Passivo por impostos diferidos		0	0
Outras contas a pagar		0	0
Subtotal		59.266	19.547
Passivo corrente			
Fornecedores		7.902	43.577
Adiantamentos de clientes		0	0
Estado e outros entes publicos		67.824	40.209
Accionistas/Sócios		0	0
Financiamentos obtidos		0	0
Outras contas a pagar		16.500	0
Passivos financeiros detidos para negociação		0	0
Outros Passivos financeiros		0	0
Diferimentos		0	0
Passivos não correntes detidos para venda		0	0
Subtotal		92.226	83.786
Total do Passivo		151.492	103.333
Total do capital próprio e do passivo		359.217	380.124

A Gerência

O Contabilista Certificado